



แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ฝ่ายวางแผน

แผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม

แผนบริหารความเสี่ยง จำนวน.....7.....ข้อ

- 1) การเบิกจ่ายพัสดุคงคลังไม่เป็นปัจจุบัน
- 2) ข้อมูลเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่สมบูรณ์
- 3) จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์
- 4) ความเสี่ยง เรื่อง การป้องกันและควบคุมดูแลการใช้สารเสพติดของนักศึกษา
- 5) นักศึกษาเข้าใหม่ และนักศึกษาคงอยู่ลดลง
- 6) ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษาและบุคลากร จากสถานการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ โรคระบาด
- 7) การป้องกันการทะเลาะวิวาทของนักศึกษา

- ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ 1.5.1 จำนวนงานวิจัย และหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้ / 1.6.1 ระดับความสุขในการทำงานของบุคลากร

[illegible]

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง

การเบิกจ่ายพัสดुकงคลังไม่เป็นปัจจุบัน

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงมาก
4	ค่อนข้างรุนแรง	ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง
3	ปานกลาง	ก่อให้เกิดความเสียหายปานกลาง
2	น้อย	ก่อให้เกิดความเสียหายน้อย
1	น้อยมาก	ก่อให้เกิดความเสียหายน้อยมากหรืออาจจะไม่เสียหาย

[illegible]

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง

ข้อมูลเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่สมบูรณ์

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงมาก
4	ค่อนข้างรุนแรง	ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง
3	ปานกลาง	ก่อให้เกิดความเสียหายปานกลาง
2	น้อย	ก่อให้เกิดความเสียหายน้อย
1	น้อยมาก	ก่อให้เกิดความเสียหายน้อยมากหรืออาจจะไม่เสียหาย

[illegible]

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง
จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	ไม่มีจำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์
4	ค่อนข้างรุนแรง	จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ 80%
3	ปานกลาง	จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ 85%
2	น้อย	จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ 90 %
1	น้อยมาก	จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย ร้อยละ 95%

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง					แผนบริหารความเสี่ยง		
			การประเมิน ความเสี่ยง				การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมิน การควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อน ได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง				
(1)	(2)	(3)	(4)				(5)	(6)	(7)	(8)
4. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษาและบุคลากร จากสถานการณ์อุกเหิน ภัยพิบัติโรคระบาด	ด้านความปลอดภัย	- เกิดโรคระบาดใหม่ที่ระบาดทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ที่ยังไม่ม่วัดขึ้นหรือการรักษา - เกิดเหตุการณ์สถานการณ์อุกเหิน ภัยพิบัติ	2	2	ปานกลาง	6	- มีมาตรการควบคุมโรคระบาด - มีการจัดทำแผนตรวจสอบประจำปีสำหรับอาคารสถานที่	ได้ผล แต่ยังคงความเสี่ยงไว้เพื่อรองรับหากเกิดสถานการณ์ต่าง ๆ ขึ้น	- จัดทำประกาศเกี่ยวกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นให้กับนักศึกษาและบุคลากร - จัดทำแนวปฏิบัติที่เหมาะสม - ตรวจสอบอาคารสถานที่ ให้ความพร้อมใช้งานและปลอดภัย	ผ. บริหาร

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (9) สถานะการดำเนินงาน

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษาและบุคลากร จากสถานการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ โรคระบาด

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงมาก
4	ค่อนข้างรุนแรง	ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง
3	ปานกลาง	ก่อให้เกิดความเสียหายปานกลาง
2	น้อย	ก่อให้เกิดความเสียหายน้อย
1	น้อยมาก	ก่อให้เกิดความเสียหายน้อยมากหรืออาจจะไม่เสียหาย

[illegible]

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง

การป้องกันและควบคุมดูแลการใช้สารเสพติดของนักศึกษา

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	เหตุการณ์เกิดขึ้นเป็นประจำ หรือมีหลักฐานชัดเจนว่าเกิดแล้ว
4	สูง	เคยเกิดขึ้นหลายครั้งมีแนวโน้มสูงมากที่จะเกิดซ้ำ
3	ปานกลาง	มีโอกาสปานกลางที่จะเกิด ไม่บ่อยแต่ไม่ใช่บ่อย
2	น้อย	มีโอกาสน้อยมากที่จะเกิดขึ้น
1	น้อยมาก	โอกาสแทบไม่มี หรือมีมาตรการป้องกันดีเยี่ยม

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	ส่งผลกระทบร้ายแรงต่อชีวิต ชื่อเสียงองค์กร หรือสังคมวงกว้าง
4	ค่อนข้างรุนแรง	มีผลกระทบรุนแรงต่อบุคคลและหน่วยงาน
3	ปานกลาง	มีผลกระทบที่จัดการได้ แต่ต้องมีแผนป้องกันและเยียวยา
2	น้อย	ผลกระทบมีบ้างแต่ไม่รุนแรง สามารถควบคุมได้
1	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบ หรือไม่มีผลกระทบเชิงระบบ

[illegible]

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง

นักศึกษาเข้าใหม่และนักศึกษาคงอยู่ลดลง

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 85% 2ปี ติดต่อกัน นับย้อนจากปีปัจจุบัน
4	สูง	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 85% ณ ปีปัจจุบัน
3	ปานกลาง	รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ 85% ณ ปีปัจจุบัน
2	น้อย	รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ 85% 2ปี ติดต่อกัน นับย้อนจากปีปัจจุบัน
1	น้อยมาก	รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ 85% 3ปี ติดต่อกัน นับย้อนจากปีปัจจุบัน

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ 95 % ของแผนที่กำหนด
4	ค่อนข้างรุนแรง	รับนักศึกษาได้ถึง 90 % แต่ไม่ถึง 95 % ของแผนที่กำหนด
3	ปานกลาง	รับนักศึกษาได้ถึง 85 % แต่ไม่ถึง 90 % ของแผนที่กำหนด
2	น้อย	รับนักศึกษาได้ถึง 80 % แต่ไม่ถึง 85 % ของแผนที่กำหนด
1	น้อยมาก	รับนักศึกษาได้ไม่ถึง 80 % ของแผนที่กำหนด

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง					แผนบริหารความเสี่ยง	
			การประเมิน ความเสี่ยง		การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมิน การควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อน ได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	
			โอกาส	ผลกระทบ ระดับความ ร้ายแรง					
(1)	(2)	(3)	(4)		(5)	(6)	(7)	(8)	
3.การป้องกันการทะเลาะวิวาทของนักศึกษา	ด้านการป้องกัน	- การดูแลยังไม่ทั่วถึง	2	2	3	- มีการสอดส่องดูแลพฤติกรรม	ได้ผลแต่ความเสี่ยงไม่ลดลง	- สอดส่องดูแลเฝ้าระวังพฤติกรรมกลุ่มเสี่ยง โดยหัวหน้าสาขาวิชา /อาจารย์	ผ.กิจการนักศึกษา
		- การใช้สารเสพติด			ปานกลาง	นักศึกษา		ที่ปรึกษา / ฝ่ายกิจการนักศึกษา	
		- ความตึกคะนองและการยั่วยุ				- มีการแต่งตั้งกรรมการพัฒนานิย		- ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงในเรื่องของประกาศ ระเบียบ และบทลงโทษหาก	
						เพื่อดูแลสอดส่องพฤติกรรมนักศึกษา		นักศึกษาก่อเหตุทะเลาะวิวาท	
								- ส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสามัคคี เชื่อมความสัมพันธ์	

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (9) สถานะการดำเนินงาน

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาส และระดับความรุนแรงจากความเสี่ยง
การป้องกันการทะเลาะวิวาทของนักศึกษา

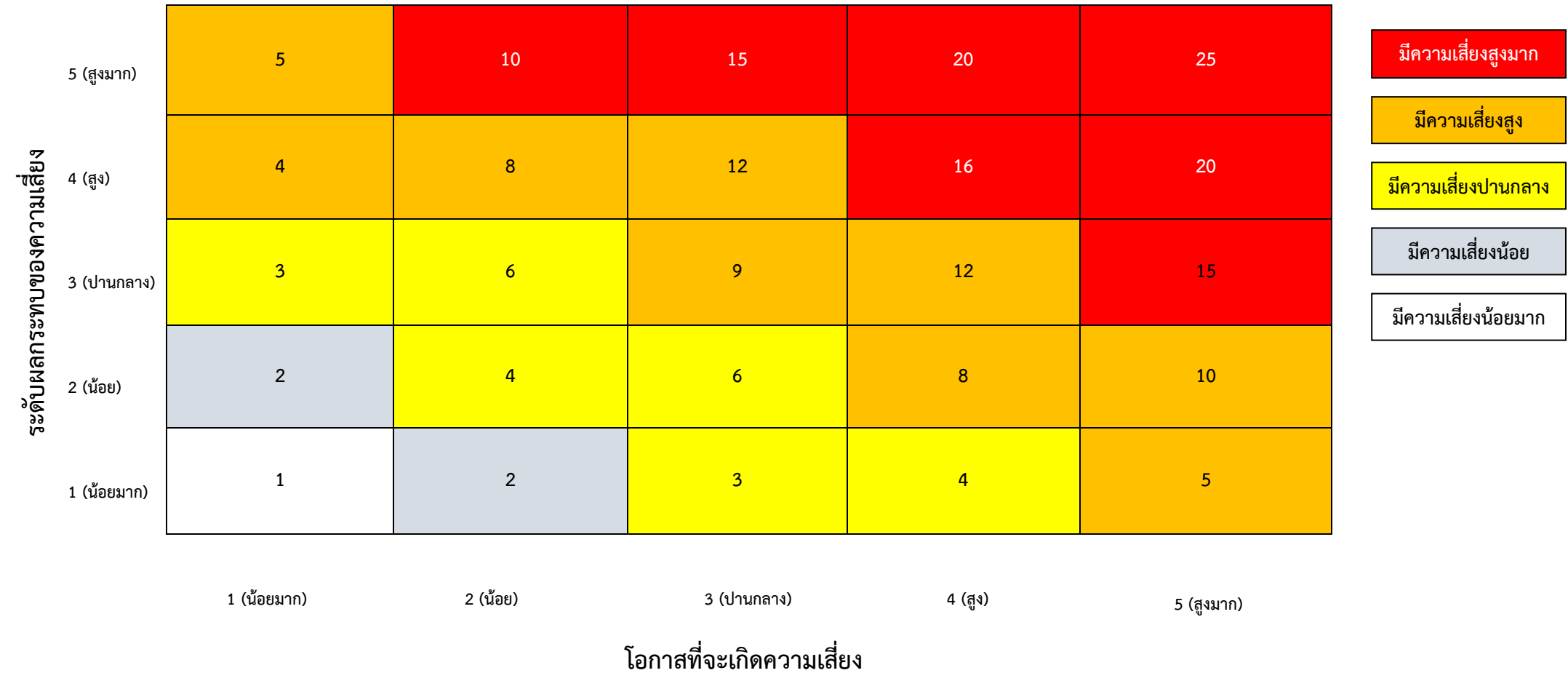
เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	โอกาสเกิดขึ้นเกือบทุกครั้ง
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือเกิดได้บ่อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นได้เป็นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นแต่นานๆ ครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก แทบไม่เคยเกิดขึ้นเลย

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	นักศึกษาได้รับบาดเจ็บสาหัส หรือ ถึงแก่ชีวิต
4	ค่อนข้างรุนแรง	นักศึกษาได้รับบาดเจ็บสาหัส ถึงขั้นพักการเรียน
3	ปานกลาง	นักศึกษาได้รับบาดเจ็บสาหัส ถึงขั้นหยุดเรียน
2	น้อย	นักศึกษามีการบาดเจ็บรุนแรง
1	น้อยมาก	นักศึกษาไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

ความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ (เกณฑ์มาตรฐานระดับความเสี่ยง : Degree of Risk)



ประเมินค่าความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง

ค่าความรุนแรง = ค่าระดับโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ผลกระทบ

รุนแรงมาก (5)	5 (1x5)	10 (2x5)	15 (3x5)	20 (4x5)	25 (5x5)
รุนแรง (4)	4 (1x4)	8 (2x4)	12 (3x4)	16 (4x4)	20 (4x5)
ปานกลาง (3)	3 (1x3)	6 (2x3)	9 (3x3)	12 (3x4)	15 (3x5)
น้อย (2)	2 (1x2)	4 (2x2)	6 (2x3)	8 (2x4)	10 (2x5)
น้อยมาก (1)	1 (1x1)	2 (2x1)	3 (1x3)	4 (1x4)	5 (1x5)
	เกิดขึ้น น้อยมาก (1)	เกิดขึ้น น้อย (2)	เกิดขึ้น ปานกลาง (3)	เกิดขึ้น บ่อย (4)	เกิดขึ้น บ่อยมาก (5)

โอกาส

